

# Hvordan kan innleie påvirke sikkerheten?

## Petroleumstilsynets erfaringer

Sikkerhetsforums årskonferanse 2022

Irene Bergljot Åstein Dahle  
Petroleumstilsynet



# Forekomst og utvikling innen innleie i petroleumsvirksomheten

## Funn

- 77 % av virksomhetene i 2020 benyttet seg av innleie.
- Nær 3 av 10 virksomheter har en innleieandel høyere enn 10%.
- Forekomsten av innleie synes samlet sett å ha vært relativt stabil i perioden i 2018-2020.



# Et bakteppe – hvorfor høy innleieandel?

- Krav til kostnadsreduksjoner – redusert bemanning offshore
- Mer aktivitetsstyring - økte krav til fleksibilitet i bemanningen
  - F.eks kampanjebasert vedlikehold
- Entreprenør har leveringsplikt men operatør har ikke kjøpsplikt
- Mer økonomisk risiko overført til leverandør – f.eks for oppdrag som kanselleres



# Hvordan kan innleie påvirke arbeidsmiljø og sikkerhet?

- Uklar rolle og ansvarsfordeling mht hvem som følger opp innleide arbeidstakere
  - Kompetanse og opplæring
  - Kartlegging og risikovurdering
  - Helseoppfølging
- Mangelfull kartlegging og risikovurdering av arbeidsmiljøet til innleide arbeidstakere
- Innleide arbeidstakere blir ikke tilbudt individuell helseovervåking
- Eksempler på at innleide arbeidstakere har høy arbeidsbelastning
  - Overtid
  - Arbeid på årsbasis utover lovens rammer
  - Jobber for flere bemanningsforetak og på tvers av sektorer



# Hvordan kan innleie påvirke arbeidsmiljø og sikkerhet?

- Uforutsigbarhet er en psykisk belastning - Frykt for å rapportere kan føre til uheldig eksponering
- Bekymringsmeldinger knyttet til innleide arbeidstakeres kompetanse
  - Innretningsspesifikk kompetanse
  - Fagkompetanse
  - Kunnskap om risiko



# Eksempel fra granskning

- 14.09. 2020 var det en hendelse der BOP kutteventil ble blåst ut fra BOP under koblingstest
- Stort potensial for skade på personell, miljøet og innretningen
- Hendelsens potensielle konsekvens var bortfall av både primær og sekundærbarriere i brønnen og tap av brønnkontroll



# Eksempel fra granskning

## Bakenforliggende årsaker til hendelsen - relatert til innleie:

- Innleide subseaingeniører hadde manglende kunnskap og kompetanse om NXT BOP
- Det var ikke etablert kompetansematrise for innleide subseaingeniører
- Det var ikke utført noen form for familiarisering av systemer og utstyr for nye innleide
- Det ble ikke fremlagt dokumenter som viste at operatør eller borekontraktør hadde verifisert subseaingeniørenes utstyrsspesifikke kompetanse
- De innleide subseaingeniøren ble overlatt til seg selv i forbindelse med arbeidet på BOP
- I intervjuer kom det frem at ingen fra landorganisasjonen hadde oppgaven med å følge opp de innleide direkte med tanke på oppgaver om bord
- De innleide Subsea-ingeniørene arbeidet aldri samtidig på riggen og kunne dermed ikke diskutere arbeidsoppgavene grundig



# Eksempel fra granskning

## Bakenforliggende årsaker til hendelsen relatert til innleie:

- De innleide Subsea-ingeniørene kjente ikke hverandre særlig godt siden de kom fra tre forskjellige bemanningsforetak, noe som bidro til svak samhandling mellom dem
- Beslutning om å bruke tre innleieselskap, og prosessen med å inkludere innleide, fremstår som lite vurdert med hensyn til mulige konsekvenser
- De innleide subsea-ingeniøren ble i liten grad inkludert i viktige lokale prosesser som for eksempel operasjonsplanleggings-møter og vernearbeid om bord
- Arbeidet med NXT BOP var i liten grad tilrettelagt - utførende personell ble eksponert for uheldig/høy arbeidsbelastning. Dette kan ha påvirket vurdering av kompleksiteten i situasjonen og redusert oppmerksomhet
- Borekontraktør hadde i liten grad lagt til rette for og gitt realistiske/gode forutsetninger for at de innleide kunne utføre jobben på en best mulig måte





- Innleie har potensielt negative konsekvenser for sikkerhet å arbeidsmiljø
- Operatører og leverandører har et felles ansvar for å redusere bruken av innleie i næringen, og for å sikre at innleie ikke får negative konsekvenser
- Kan operatørene utforme rammebetingelser som bidrar til økt forutsigbarhet for leverandørene slik at innleieandelen kan reduseres?

